





Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 93.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 gennaio 2026
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Novembre 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

		Entrate previste ne	el periodo
		(v.a.)*	(%)
TOT	ALE	1.520	100,0
Dirig	genti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	10,6
1	Dirigenti		
2	Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	50	3,4
3	Professioni tecniche	110	7,1
Imp	iegati, professioni commerciali e nei servizi	600	39,5
4	Impiegati	80	4,9
5	Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	530	34,5
Ope	rai specializzati e conduttori di impianti e macchine	510	33,7
6	Operai specializzati	330	21,6
7	Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	180	12,1
Prof	essioni non qualificate	250	16,2

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

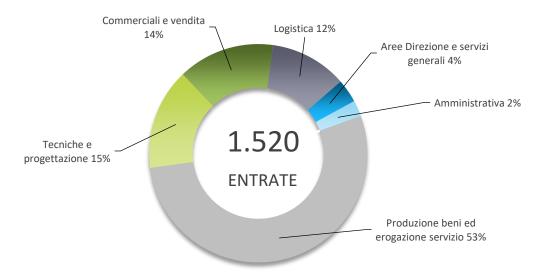
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate				di cu	ıi (%):			
	previste (v.a.)*	Diri- genti	Professioni intellettuali e scientifi- che	Profes- sioni tecniche	Impie- gati		Operai specia- lizzati	Condut- tori impianti e macchine	Profes- sioni non qualifi- cate
TOTALE	1.520		50 3,4	110 7,1	80 4,9	530 34,5	330 21,6	180 12,1	250 16,2
Area produzione di beni ed erogazione servizio	810	-	2,3	4,1	-	42,3	23,2	6,4	21,6
Area direzione e servizi generali Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane Segreteria, staff e servizi generali Sistemi informativi	50 30 	 -	18,9 3,1 	18,9	54,7 87,5	5,7 - 9,4 -	-	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	40	-	2,8	16,7	80,6	-	-	-	-
Area commerciale e della vendita Vendita Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	220 160 	 - 	3,2 1,9 	15,1 5,2 36,4	3,2 0,6 9,1	78,0 92,3 54,5	-	- - -	-
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	230 30 180 20	-	6,6 51,9 - 4,3	10,9 40,7 6,1 13,0	1,3 7,4 - 4,3	3,9 - - 39,1	60,7 - 77,1 4,3	0,4 - 0,6 -	16,2 16,2 34,8
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	170 30 150	-	-	0,6 3,7	4,0 11,1 2,7	-	0,6 3,7	75,3 14,8 86,4	19,5 66,7 10,9

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	età (%):
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.520	23,6	23,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	26,5	26,5
Tecnici della salute Altre professioni	20 140	, -	19,0 27,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	600	28,6	21,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Professioni qualificate nei servizi personali Addetti alla segreteria e agli affari generali Altre professioni	240 130 60 60 50	41,5 26,6 7,8 22,6	24,3 19,2 32,8 14,1 20,8 7,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	510	18,1	24,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	130 110 50 30 30 20 110	12,1 21,6 60,6 36,7	10,9 31,8 23,5 24,2 26,7 44,4 40,9 23,7
Professioni non qualificate	250	21,1	26,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni Altre professioni	120 50 30 30	8,0 29,4	20,2 46,0 35,3 3,6

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Molise					Novemb	re 2025
	Entrate previste	di dif	di difficile reperimento (%):			erienza a (%):
	(v.a.)*		di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	1.520	50,0	30,9	13,8	20,2	49,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	56,2	35,2	17,9	54,9	31,5
Tecnici della salute Altre professioni	20 140	76,2 53,2	52,4 32,6	19,0 17,7	90,5 49,6	4,8 35,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	600	43,4	30,1	11,6	14,5	51,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite	240 130	74,5 23,8	60,0 6,9	12,8 16,2	7,2 2,3	62,6 56,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Professioni qualificate nei servizi personali Addetti alla segreteria e agli affari generali	60 60 50	25,0 - 34,0	15,6 - 17,0	6,3 - 17,0	50,0 21,9 18,9	25,0 48,4 37,7
Altre professioni	60	38,2	21,8	10,9	20,0	36,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	510	54,6	26,7	19,9	15,8	63,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	130	52,7	33,3	10,1	8,5	83,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	110	63,6	22,4	32,7	20,6	61,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	50 30	43,1 97,0	21,6 48,5	17,6 3,0	15,7 9,1	49,0 42,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	30	53,3	26,7	23,3	6,7	73,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	30	25,9	22,2	3,7	66,7	33,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	20	40,9	31,8	4,5	9,1	77,3
Altre professioni	110	50,9	19,3	30,7	13,2	57,0
Professioni non qualificate	250	52,6	38,9	3,6	20,2	29,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	120	44,5	23,5	1,7	15,1	32,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	50 30	56,0 44,1	52,0 23,5	20,6	6,0 5,9	40,0 29,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni Altre professioni	30 30 	96,4	96,4 	-	96,4	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.520	19,6	24,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	61,1	32,1
Tecnici della salute Altre professioni	20 140	76,2 58,9	33,3 31,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	600	21,0	32,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Professioni qualificate nei servizi personali Addetti alla segreteria e agli affari generali Altre professioni Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	240 130 60 60 50 60 510	13,2 22,3 12,5 29,7 45,3 27,3 13,3	46,8 6,9 62,5 15,6 34,0 16,4 18,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	110 50 30 30 30 20 110	5,6 7,8 42,4 6,7 29,6 13,6	13,1 13,7 48,5 - 55,6 22,7 11,4
Professioni non qualificate	250	2,0	14,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni Altre professioni	120 50 30 30	- 8,0 2,9 - -	20,2 20,0 2,9 -

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli d			
	previste	univer- sitario			qualifica o	scuola dell'obbligo
TOTALE	1.520	8,0	2,2	28,2	40,4	21,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	65,4	4,3	29,0	1,2	-
Tecnici della salute Altre professioni	20 140	100,0 60,3	- 5,0	33,3	- 1,4	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	600	2,7	1,3	38,3	49,4	8,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Professioni qualificate nei servizi personali Addetti alla segreteria e agli affari generali Altre professioni	240 130 60 60 50	- - - 26,4 3,6	- - - 9,4 5,5	14,9 58,5 62,5 51,6 50,9 34,5	70,6 29,2 37,5 48,4 13,2 56,4	14,5 12,3 - - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	510	-	3,5	26,9	45,2	24,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai specializzati delle lavorazioni alimentari Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali Agricoltori e operai agricoli specializzati Altre professioni	130 110 50 30 30 30 20 110	- - - - - -	- 25,5 9,1 - - - 1,8	9,3 39,3 25,5 39,4 23,3 29,6	58,1 39,3 41,2 51,5 13,3 51,9 36,4 44,7	32,6 21,5 7,8 - 63,3 18,5 63,6 15,8
Professioni non qualificate	250	-	-	6,1	34,4	59,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni Altre professioni	120 50 30 30	- - - -	- - - -	1,7 - 35,3 3,6	38,7 44,0 44,1 -	59,7 56,0 20,6 96,4

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		<u> </u>	imento (%):	con esper richiesta	(%):
	(v.a.)* ¯	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	1.520	50,0	30,9	13,8	20,2	49,7
Livello universitario	120	56,6	38,5	14,8	61,5	27,9
Indirizzo economico	30	53,3	36,7	16,7	36,7	43,3
Indirizzo insegnamento e formazione	30	55,6	33,3	11,1	74,1	18,5
Altri indirizzi	70	58,5	41,5	15,4	67,7	24,6
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	30	42,4			15,2	33,3
Livello secondario	430	41,4	14,9	22,8	18,4	52,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	100	20,4	8,7	11,7	9,7	35,9
Indirizzo socio-sanitario	70	24,2	15,2	6,1	40,9	34,8
Indirizzo trasporti e logistica	50	72,3	14,9	57,4	4,3	74,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	50	53,3	22,2	20,0	15,6	68,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	40	50,0	20,5	15,9	27,3	59,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	40	67,4	9,3	58,1	20,9	55,8
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	20	43,5	30,4	4,3	4,3	
Altri indirizzi	60	37,3	13,6	22,0	18,6	57,6
Qualifica di formazione o diploma professionale	620	54,7	35,4	11,7	15,7	54,2
Indirizzo ristorazione	140	92,8	84,8	5,1	1,4	81,2
Indirizzo edile	70	50,7	34,2	-	13,7	75,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	70	30,3	7,6	1,5	9,1	33,3
Indirizzo meccanico	50	62,7	31,4	31,4	25,5	52,9
Indirizzo servizi di vendita	40	6,8	4,5	2,3	18,2	47,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	40	39,5	20,9	18,6	18,6	39,5
Indirizzo benessere	40	22,5	15,0	7,5	60,0	27,5
Indirizzo agricolo	40	64,1	48,7	10,3	7,7	59,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	30	39,4	9,1	27,3	15,2	36,4
Indirizzo amministrativo segretariale	30	34,6	23,1	-	23,1	7,7
Altri indirizzi	60	69,8	15,9	36,5	19,0	50,8
Scuola dell'obbligo	320	50,9	41,3	5,3	15,8	47,8

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

SEZIONE B

Lavoro in regione: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di novembre 2025 e nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026 Molise

	Entrate previste					
	Novemb	re 2025	Tota nov 2025 -			
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000		
TOTALE	1.520	1000,0	4.710	1000,0		
SETTORE PRIMARIO**	90	61,7	400	84,7		
INDUSTRIA	390	255,4	1.140	242,7		
Industria manifatturiera e Public utilities	180	116,9	560	119,3		
Costruzioni	210	138,5	580	123,4		
SERVIZI	1.040	682,9	3.170	672,5		
Commercio	220	145,8	620	131,0		
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	300	197,0	950	201,7		
Servizi alle imprese	270	174,7	870	185,4		
Servizi alle persone	250	165,5	730	154,4		
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti	1.220	803,7	3.750	796,6		
50-249 dipendenti	210	138,5	600	128,1		
250 dipendenti e oltre	90	57,8	360	75,4		

 $[\]hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

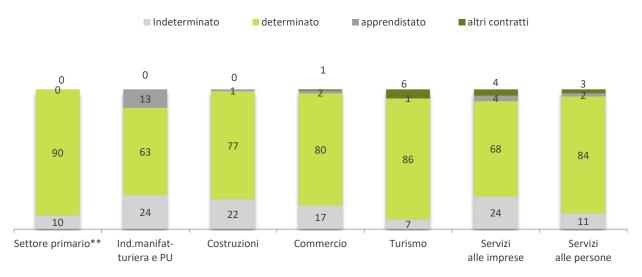
Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate		di cui	(%):		
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze	
TOTALE	1.520	91,7	3,7	1,5	3,1	
SETTORE PRIMARIO**	90	94,7	-	1,1	4,3	
INDUSTRIA	390	90,0	8,0	0,8	1,3	
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	180 210	82,6 96,2	16,9 0,5	0,6 0,9	- 2,4	
SERVIZI	1.040	92,0	2,5	1,8	3,7	
Commercio Turismo Servizi alle imprese	220 300 270	92,3 96,7 91,0	1,4 3,0 1,9	0,9 0,3 2,6	5,4 - 4,5	
Servizi alle persone CLASSE DIMENSIONALE	250	87,3	3,6	3,6	5,6	
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti 250 dipendenti e oltre	1.220 210 90	93,0 84,8 89,8	3,0 8,1 3,4	1,4 1,9 2,3	2,6 5,2 4,5	

^{*} Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



^{**} Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca