

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

2017 rev



PREMESSA

Il D.lgs n.91 del 31 maggio 2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n.196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" prevede che "Le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", di seguito denominato "Piano", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati".

Il Piano rappresenta un documento programmatico, che illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti. Si precisa che l'anno di riferimento rispetto a cui sono stati definiti i target è il 2017.

Il contenuto di tale documento è definito, inoltre, dal DPCM del 18 settembre 2012² introduttivo delle Linee guida generali che individuano i criteri e le metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio.

Con nota n. 0087080 del 09/06/2015, il Ministero dello Sviluppo Economico ha comunicato che, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono state riviste le denominazioni di due "programmi" individuati in sede di prima applicazione delle nuove disposizioni e che tale adeguamento avrebbe dovuto produrre, per gli Enti, effetti in sede di assestamento del preventivo economico 2015.

Pertanto

- la denominazione del programma 011.005 "Regolamentazione, incentivazione dei settori
 imprenditoriali, riassetti industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione,
 tutela della proprietà industriale" è stata modificata nella seguente "Promozione e attuazione
 di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e
 movimento cooperativo"
- in riferimento al programma 032.004 "Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le amministrazioni pubbliche" tenuto conto che il contenuto di quest'ultimo corrisponde al programma 032.003 "Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza" previsto per le Amministrazioni centrali dello Stato pertanto, per uniformità con le altre amministrazioni pubbliche, si ritiene che le Camere di Commercio, le Unioni regionali e l'Unioncamere debbano far rientrare le attività relative nel programma 032.003 anziché nel programma 032.004.

¹ Art.19 "Principi generali".

² "Linee Guida per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91".



Inoltre, l'art.3 del citato decreto prevede che:

- 1. Il piano illustra gli obiettivi perseguiti attraverso i programmi di spesa del bilancio delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, in termini di livello, copertura e qualità dei servizi erogati, nonché la finalità ultima che i programmi di spesa, unitamente ad altri fattori, anche esogeni, perseguono in relazione alla collettività, al sistema economico e al contesto di riferimento.
- 2. Per ogni programma di spesa, il piano fornisce:
- a) una descrizione sintetica dei rispettivi obiettivi che consente di comprendere anche le modalità con le quali ciascun obiettivo concorre al raggiungimento delle finalità del programma, quali sono le attività che l'amministrazione intende porre in essere per il conseguimento dell'obiettivo e di individuare i potenziali destinatari o beneficiari del servizio o dell'intervento;
- b) il triennio di riferimento o l'eventuale diverso arco temporale previsto per la sua realizzazione;
- c) un numero di indicatori che consenta di misurare ciascun obiettivo e monitorarne la realizzazione e che sia correlato alla complessità delle attività da programmare e monitorare.
- 3. Per ciascun indicatore, il piano fornisce:
- a) la tipologia di indicatore utilizzata, come illustrata nel successivo art. 5;
- b) una definizione tecnica dell'indicatore che consente di specificare ciò che esso misura e l'unita' di misura di riferimento;
- c) la fonte dei dati dalla quale si ricavano le informazioni necessarie al calcolo dell'indicatore e che consente di verificarne la misurazione;
- d) il metodo o l'algoritmo di calcolo dell'indicatore;
- e) il «valore obiettivo», ossia il risultato atteso dell'indicatore con riferimento all'anno di riferimento:
- f) il valore effettivamente osservato dall'indicatore nell'esercizio finanziario immediatamente precedente al triennio di programmazione, se disponibile.

Il Piano contiene, altresì, tutti gli elementi di cui ai punti a, b, c, d, e, f, h, i, j, previsti dall' art. 4, oltre ad una illustrazione dello scenario istituzionale e socioeconomico entro il quale si prevede che opererà l'amministrazione nel periodo di riferimento, dei vincoli finanziari e normativi, degli interventi organizzativi in atto o previsti.

Il presente documento, che analizza nello specifico tali elementi, si articola in due sezioni:

- 1. Nella prima sezione, sono illustrati lo scenario istituzionale e socio economico, i vincoli finanziari e normativi, gli interventi organizzativi, la riconciliazione tra il piano della performance e il piano degli indicatori di risultato attesi, una riclassificazione delle missioni, programmi e obiettivi.
- 2. Nella seconda sezione, sono riportate alcune schede tecniche nelle quali, in relazione a ciascuna missione e programma, sono stati definiti gli obiettivi ed i relativi indicatori conformemente a quanto richiesto dall'art. 4 del decreto.

Si precisa che, sulla base del documento elaborato per le Camere di commercio da Unioncamere in data 11 dicembre 2014 (PROPOSTA DI SEMPLIFICAZIONE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEGLI ADEMPIMENTI), si è ritenuto di illustrare nel PIRA gli obiettivi di natura economico-patrimoniale e i



relativi indicatori (sullo «stato di salute» dell'ente) confluiti nel Piano della performance adottato dall'Ente. Tutto ciò anche in chiave di semplificazione e al fine di evitare duplicazioni di adempimenti.

Il PIRA è stato modificato a seguito dell'aggiornamento del preventivo economico e del budget direzionale avvenuto con deliberazione di Giunta n.43 del 30/06/2017 e di Consiglio n. 13 del 24/07/2017. In particolare sono state aggiornate le risorse finanziarie distribuite per missioni e programmi come risulta dall'ultima tabella del presente documento e dalle schede allegate.

SCENARIO ISTITUZIONALE E SOCIO ECONOMICO

La redazione del PIRA 2017 tiene in considerazione gli importanti cambiamenti normativi che hanno investito il sistema delle Camere di Commercio: una delicata fase di trasformazione, a seguito del processo di riforma della Pubblica Amministrazione avviato dal Governo. Gli interventi normativi succedutisi nell'ultimo periodo sono volti a ridefinire o a meglio specificare i tratti caratterizzanti dell'Ente camerale.

A incidere sul Sistema delle Camere di Commercio è stato innanzitutto il D.Lgs. 90/2014, che all'art. 28 ha sancito che l'importo del diritto annuale a carico delle imprese, come determinato per l'anno 2014, è ridotto, per l'anno 2015, del 35%, per l'anno 2016, del 40 % e, a decorrere dall'anno 2017, del 50 %.

A partire da tale innovazione legislativa, la Camera di Commercio di Campobasso e la Camera di Commercio di Isernia hanno avviato il percorso di accorpamento, che nel 2016 ha preso corpo e sostanza con la procedura di elezione dei nuovi organi e con la progettazione dei servizi e dell'organizzazione della nuova CCIAA del Molise. Nello specifico, con decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 04 marzo 2015 è stata pertanto istituita la nuova Camera di commercio del Molise il cui Consiglio si è insediato il 18 gennaio 2016. Con l'elezione del Presidente avvenuta nella stessa data e della Giunta avvenuta l'8 marzo 2016 il processo di costituzione degli organi camerali si è concluso.

In questo contesto in continua evoluzione il Consiglio camerale definisce attraverso le linee di mandato la cornice in cui inserire la programmazione futura con particolare riferimento all'anno 2017, riservandosi di intervenire nell'aggiornamento delle linee strategiche, degli indicatori e relativi target, quando il quadro normativo sarà definitivo.

Di conseguenza, anche il PIRA come gli altri documenti di programmazione viene redatto in coerenza con le linee strategiche definite dal Consiglio con il Programma Pluriennale e la Relazione previsionale e programmatica 2017.

Il quadro istituzionale descritto va letto anche in chiave economica, tenuto conto che il Molise si trova e si troverà in una situazione di ristagno.

Di seguito si riportano alcuni indicatori significativi dello scenario economico, rinviando alla RPP 2017 e al Piano della Performance 2017/2019 per un'analisi più esaustiva del contesto esterno.

Al 30/09/2016, le imprese registrate della Regione Molise sono n.35.330, delle quali risultano attive n.31.127.



- ✓ <u>Stato di salute delle imprese</u> = Gli ultimi dati disponibili sul sistema imprenditoriale molisano evidenziano come nel terzo trimestre del 2016 la differenza fra nuove aperture e chiusure di imprese è pari a +125 unità. A determinarlo hanno concorso le 434 iscrizioni di nuove imprese (66 in più rispetto allo stesso trimestre del 2015) e le 309 cessazioni di imprese esistenti, in diminuzione di 3 unità rispetto allo scorso anno.
 - Ma la notizia più confortante è che nei primi nove mesi dell'anno lo stock di imprese iscritte alla Camera di commercio del Molise è aumentato di 413 unità, un risultato nettamente superiore a quello che si ebbe in tutto il 2015 (+158 imprese). Tale risultato positivo sta a testimoniare la ricostruzione post-crisi del sistema imprenditoriale molisano e, con un tasso di crescita nei primi nove mesi pari a +1,2%, il ritmo di ricambio della base imprenditoriale pare essere tornato ai valori pre-crisi.
- ✓ <u>Forma giuridica delle imprese registrate</u> = La lettura dei dati dal punto di vista delle forme organizzative delle imprese evidenzia, ancora una volta e in modo incontrovertibile, l'orientamento strutturale del sistema imprenditoriale molisano a crescere grazie all'espandersi di forme d'impresa più solide del passato. L'86% circa dell'intero saldo del III trimestre è infatti dovuto alla componente delle società di capitale, aumentate di 107 unità per un tasso di crescita trimestrale dell'1,58%. Le imprese individuali, che rappresentano i due terzi dello stock di imprese esistenti chiudono il trimestre con un saldo pari a +16 unità e un tasso di crescita di +0,07%. (Fonte: StockView).

VINCOLI FINANZIARI E NORMATIVI

L'attività delle Camere di Commercio è condizionata da una serie di vincoli di spesa imposti dalle normative che si sono succedute negli ultimi anni.

Genericamente i vincoli imposti dalla normativa vigente incidono:

- a) sulla programmazione del personale prevedendo blocchi alle assunzioni, ai rinnovi contrattuali, alla possibilità di fare ricorso a contratti a tempo determinato.
- b) su alcune tipologie di spesa, in primis, consulenze, missioni e formazione del personale e, da ultimo, sui consumi intermedi ovvero sulla maggior parte degli oneri di funzionamento.

Tali disposizioni hanno imposto l'attuazione di misure organizzative tese a razionalizzare i consumi e ad assicurare lo stesso livello di efficienza dei servizi offerti.

INTERVENTI ORGANIZZATIVI IN ATTO O PREVISTI (ART.5 DPCM 18/09/12)

Il percorso di unificazione cha ha portato alla nascita della nuova Camera di Commercio del Molise ha comportato una revisione provvisoria della struttura organizzativa che sarà definita nel corso del 2017, tenuto conto degli effetti introdotti dalla riforma in merito alle funzioni camerali. Di conseguenza gli interventi organizzativi saranno strumentali al raggiungimento degli obiettivi stabiliti



dagli organi camerali tenuto conto della nuova Vision dell'Ente, che è e deve essere in misura sempre crescente luogo di dialogo ed elaborazione comune delle politiche economiche del territorio. Occorre lavorare per una razionalizzazione e una concentrazione delle attività della Camera, che si ponga come obiettivo primario quello di dare risposte concrete alle reali esigenze delle imprese e delle economie locali, in un'ottica di sussidiarietà, di complementarietà e di rigore.

Ciò si tradurrà in servizi innovativi destinati alle imprese con un maggiore orientamento alle attività di assistenza e affiancamento non solo in relazione agli adempimenti amministrativi, ma anche e soprattutto per la risoluzione di criticità, per intercettare nuove richieste e avvicinare gli imprenditori agli altri servizi camerali, puntando soprattutto su quello on line.

In questo quadro sarà ovviamente necessario procedere alla revisione delle procedure e delle modalità operative alla luce degli specifici aspetti operativi emersi post accorpamento, in modo da minimizzare eventuali disservizi dovuti alla nascita di un nuovo Ente e in modo da consolidare l'alto grado di telematizzazione dei servizi resi sinora raggiunto e l'alto livello di informatizzazione delle procedure interne.

RICONCILIAZIONE TRA IL PIANO DELLA PERFORMANCE ED IL PIANO DEGLI INDICATORI DI RISULTATO ATTESI

L'art.5, comma 3 del DPCM 18 settembre 2012 prevede che il sistema di obiettivi e indicatori adottati da ciascuna amministrazione ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, che sono rappresentati nel «piano della performance» e nella «relazione sulla performance» di cui all'art. 10 del medesimo decreto, siano coerenti e si raccordino con il piano e il rapporto sui risultati, tenuto conto del diverso ambito di applicazione di tali documenti.

MISSIONI

Rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

Missioni individuate dal MISE per le Camere di commercio:

- 011 Competitività e sviluppo delle imprese
- 012 Regolazione dei mercati
- 016 Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema
- 032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
- 033 Fondi da ripartire
- 090 Servizi per conto terzi e partite di giro
- 091 Debiti di finanziamento dell'Amministrazione

PROGRAMMI

Sono aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione pubblica volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Programmi associati alle Missioni individuate dal MISE per le Camere di commercio:



005 – Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo³

- 004 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
- 005 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
- 002 Indirizzo politico
- 003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza⁴
- 002 Fondi di riserva e speciali
- 001 Servizi per conto terzi e partite di giro
- 001 Debiti di finanziamento dell'Amministrazione

Pertanto la tabella seguente illustra il raccordo tra gli obiettivi strategici e operativi dell'Ente e le Missioni e i Programmi così come individuati dal D.P.C.M. 12/12/2012 per le Camere di Commercio. In particolare in sede di pianificazione, le Linee strategiche del Piano della performance possono

essere ricondotte alle Missioni riportate nel prospetto delle previsioni di spesa. In sostanza dalle definizioni dei concetti di missione e priorità strategica si rilevano delle similitudini, poiché in entrambi i casi:

- ✓ si esplicitano le finalità dell'azione pubblica;
- ✓ si è in presenza di una prospettiva di lungo respiro;
- ✓ si tratta di finalità che vengono perseguite indipendentemente dall'azione politica contingente.

Per quanto riguarda i programmi, definiti come ..."aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione pubblica volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni", e tenuto conto che gli obiettivi operativi declinano l'orizzonte strategico nel breve periodo, è da ritenere che i Programmi possano essere ricondotti ad una dimensione di natura operativa.

Segue tabella riepilogativa

MISSIONE	LINEA	OBIETTIVO	PROGRAMMA	OBIETTIVO
D.P.C.M. 12/12/12	STRATEGICA	STRATEGICO		OPERATIVO
011 Competitività e sviluppo delle imprese	Impresa digitale	Migliorare la qualità dei servizi telematici e digitali	005 Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento	Realizzare attività di sensibilizzazione in materia di fascicolo d'impresa Attuare il protocollo

³ Come modificato dal MISE a seguito della riorganizzazione dello stesso Ministero operata con DPCM 5 dicembre2013 n.158 di cui alla nota MISE n. 87080 del 09/06/2015

⁴ Come modificato dal MISE a seguito della riorganizzazione dello stesso Ministero operata con DPCM 5 dicembre2013 n.158 di cui alla nota MISE n. 87080 del 09/06/2015



		cooperativo ⁵	d'intesa SUAP
			Promuovere e
			diffondere
			l'utilizzo dei
			servizi on line e
			telematici
			Potenziare il
			livello di
			digitalizzazione
			delle imprese
			Promuovere il
			Registro
			alternanza scuola
			lavoro
	f: :4 :		lavoro
	facilitare il		Potenziare il
Scuola giovani e	raccordo tra		capitale umano
lavoro	domanda e		imprenditoriale
	offerta di lavoro		
			Promuovere
			iniziative a favore
			dei giovani
			inoccupati
	migliorare la		
	qualità dei servizi		Potenziare lo
Innovazione e	per l'avvio e la		sportello di
nuove imprese	crescita delle		assistenza alle
	imprese		imprese
	ширгезе		
	Sostenere la		Predisporre
Valorizzazione del	competitività		accordi con i
territorio			partner per
territorio	delle imprese e		iniziative sul
	del territorio		territorio
Progettazione			Monitoraggio
comunitaria			bandi comunitari
	acquisire risorse		

_

⁵ Come modificato dal MISE a seguito della riorganizzazione dello stesso Ministero operata con DPCM 5 dicembre2013 n.158 di cui alla nota MISE n. 87080 del 09/06/2015



		per il territorio		Gestire progetti
		attraverso nuovi progetti		Symbi e Innogrow secondo le
				modalità previste dal manuale di gestione
		Favorire la diffusione dei	004 Vigilanza sui mercati	Potenziare lo sportello assistenza sulla regolazione del mercato
012 Regolazione dei mercati	Regolazione e vigilanza del mercato	servizi di regolazione del mercato a difesa della legalità	e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	controlli in materia di vigilanza del mercato
				Promuovere l'Organismo di sovra indebitamento
016 Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistemaproduttivo	Internazionalizzazi one	Promuovere l'internazionalizza zione	005 Sostegno all'internazionalizzazi one delle imprese e promozione del made in Italy	Informare e coinvolgere nuove imprese in ambito di internazionalizzazi one
032 Servizi	Comunicazione	Migliorare la comunicazione con le imprese	002 Indirizzo politico	Valorizzare il sito camerale Acquisire nuovi
istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Migliorare la		contatti delle imprese Revisionare le
	Efficienza organizzativa	qualità dei servizi interni e la trasparenza delle	004 Servizi e affari generali per le	procedure camerali
		procedure	Amministrazioni di	Revisionare gli archivi del



	competenza ⁶	Registro imprese
		Revisionare gli indirizzi PEC revocate scadute e invalide
		Monitorare lo stato di salute dell'Ente

Criteri per l'attribuzione delle risorse finanziarie

Per l'attribuzione delle risorse finanziarie sono stati seguiti i seguenti criteri:

- a) In relazione a ciascun obiettivo sono state indicate le risorse finanziarie ovvero i costi diretti per competenza previsti per la sua realizzazione;
- b) In relazione a ciascun programma sono indicate le risorse complessive (costi diretti ed indiretti in termini di competenza economica) imputati nel preventivo economico (allegato "A" predisposto ai sensi del DPR n.254/2005) tenuto conto del collegamento tra Centro di Costo Funzione istituzionale Missione e programma.

MISSIONE	PROGRAMMA	TOTALE COSTI
11 - Competitività e sviluppo delle imprese	5 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	-1.153.958,45
16 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema	5 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	-11.539,58
12 - Regolazione del Mercato	4 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti promozione della concorrenza e tutela del consumatore	-1.590.354,24
32 - Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	3 - Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	-2.677.828,10
•	2 - Indirizzo politico	-1.049.499,70
	TOTALE	-6.471.640,49

10

⁶ Come modificato dal MISE a seguito della riorganizzazione dello stesso Ministero operata con DPCM 5 dicembre 2013 n.158 di cui alla nota MISE n. 87080 del 09/06/2015

Missione	011 Competitività delle imprese	012 Regolazione dei mercati	Commercio internazionale e 016 internazionalizzazione del sistema produttivo	032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	033 Fondi da ripartire
Programma	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e moovimento cooperativo	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	OO5 Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	002 Indirizzo politico 003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	001 Fondi da assegnare 002 Fondi di riserve speciali
Obiettivi	Sostenere la competitività delle imprese e del territorio			Monitorare lo stato di salute dell'Ente	

Missione	011 - Competitività delle imprese
Programma	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e moovimento cooperativo

	Titolo	Sostenere la competitività	delle imprese e del territorio				
	Descrizione	Allo scopo di sostenere le	imprese del territorio la Camer	ra di Commercio di Campobass	o si impegna a mettere in campo una serie di interventi economici a vario titol		
Obiettivo	Arco temporale realizzazione	ale realizzazione Anno					
	Centro di responsabilità	egretario Generale					
	Risorse economiche	1.153.958,45	1.153.958,45				
011-005-001							
	Nr indicatori associati	1	<<< nb: indicare preven	entivamente il Nr indic	atori associati all'obiettivo		
Indicatore	Incidenza interventi economici EC 1	5.4					
Cosa misura	Misura l'incidenza % degli interventi economici sul totale degli oneri dell'Ente. Una maggiore incidenza testimonia l'impegno dell'Ente di finaziare interventi diretti alle imprese						
	iviisura i incidenza 70 degli intervent	i economici sul totale de	egli oneri dell'Ente. Una mag	ggiore incidenza testimonia	l'impegno dell'Ente di finaziare interventi diretti alle imprese		
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	egli oneri dell'Ente. Una mag	giore incidenza testimonia Ultimo valore osservato	l'impegno dell'Ente di finaziare interventi diretti alle imprese Risultato atteso anno 2017		
Tipologia altre tipologie(specificare)			I				

М	lissione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Pro	ogramma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salu	te dell'Ente				
Obiettivo	Descrizione		l monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari				
Objettivo	Arco temporale realizzazione	ne Anno					
	Centro di responsabilità	Segretario Generale					
	Risorse economiche	0,00					
	Nr indicatori associati	7	<<< nb: indicare preve	entivamente il Nr indica	atori associati all'obiettivo		
Indicatore	Margine di struttura - EC5						
l (nca miciira	-	Visura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio. Indica la capacità di auto-sostentamento dell'Ente ovvero la capacità di coprire gli impieghi facendo ricorso al solo capitale proprio					
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017		
altre tipologie(specificare)	percentuale	immobilizzazioni/ patrimonio netto	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione		
Margine di struttura	%			90,88%			

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salute dell'Ente		
Obiettivo	Descrizione	Il monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari		
	Arco temporale realizzazione	Anno		
	Centro di responsabilità	Segretario Generale		
	Risorse economiche	0,00		
032-003-001				
	Nr indicatori associa	ti 7 <>< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo		
Indicatore	Incidenza costi strutturali EC4			

Cosa misura	Misura l'incidenza dei Costi di strutto Un valore prossimo o superiore al 10	•		stinare risorse correnti per i	nterventi economici.
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017
altre tipologie(specificare)	percentuale	oneri correnti - promozione/proventi correnti	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione
incidenza dei costi strutturali	%			90,11%	

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salute dell'Ente
Obiettivo	Doccriziono	Il monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari
	Arco temporale realizzazione	Anno
	Centro di responsabilità	Segretario Generale
	Risorse economiche	0,00

032-003-001

Nr indicatori associati 7
** onb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo

Indicatore	Capacità di generare proventi - EC7				
Cosa misura	Misura quanta parte dei Proventi co	rrenti è stata generata da	ılla Camera di commercio o	ltre alle entrate da Diritto ar	nnuale e da Diritti di segreteria.
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017
altre tipologie(specificare)	percentuale	(proventi correnti - diritto annuale - diritti di segreteria)/proventi correnti	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione
capacità di generare proventi	%			30,05%	

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salute dell'Ente				
Obiettivo	Descrizione	ll monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari				
	Arco temporale realizzazione	Anno				
	Centro di responsabilità	Segretario Generale				
	Risorse economiche	0,00				
032-003-001						
	Nr indicatori associa	ti 7 <<< nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo				
		<u> </u>				

Cosa misura Misura l'incidenza delle uscite derivanti dagli oneri del personale (componente degli oneri correnti) sul totale degli stessi. Tipologia Unità di misura Algoritmo di calcolo Fonte dei dati Ultimo valore osservato Risultato atteso anno 2017 altre tipologie(specificare) percentuale oneri del personale /oneri correnti XAC/Oracle Applications Consuntivo 2016	Indicatore	Incidenza oneri personale su oneri c	correnti EC15.1			
altre tipologie(specificare) percentuale oneri del personale XAC/Oracle Applications Consuntivo 2016 Rilevazione	Cosa misura	isura l'incidenza delle uscite derivanti dagli oneri del personale (componente degli oneri correnti) sul totale degli stessi.				
altre tipologie(specificare) percentuale XAC/Oracle Applications Consuntivo 2016 Rilevazione	Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017
	altre tipologie(specificare)	percentuale	· ·	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione
incidenza oneri del personale su oneri % 34,46%	personale su oneri	%			34,46%	

Mi	issione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Prog	gramma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salu	te dell'Ente					
Obiettivo	Descrizione	Il monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari						
	Arco temporale realizzazione	Anno	Anno					
	Centro di responsabilità	Segretario Generale						
Risorse economiche 0,00								
Nr indicatori associati 7 < < nb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo								
Indicatore	Incidenza degli oneri correnti sugli oneri totali EC14							
Cosa misura	Misura l'incidenza degli Oneri correnti rispetto agli Oneri totali.							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017			
altre tipologie(specificare)	percentuale	Oneri correnti/Oneri totali	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione			

93,99%

incidenza oneri correnti su

oneri totali

%

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salute dell'Ente
Obiettivo	Doccriziono	Il monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari
	Arco temporale realizzazione	Anno
	Centro di responsabilità	Segretario Generale
	Risorse economiche	0,00

032-003-001

Nr indicatori associati 7
** onb: indicare preventivamente il Nr indicatori associati all'obiettivo

Indicatore	cidenza oneri di funzionamento su oneri correnti EC15.3				
Cosa misura	Misura l'incidenza degli Oneri correi	nti rispetto agli Oneri tota	li.		
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017
altre tipologie(specificare)	percentuale	Oneri di funzionamento al netto di forme di lavoro flessibile/oneri correnti	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione
Incidenza oneri di funzionamento su oneri correnti	%			21,32%	

Missione	032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma	003 -Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza

	Titolo	Monitorare lo stato di salute dell'Ente
	Doccriziono	Il monitoraggio dello stato di salute dell'Ente attraverso indici patrimoniali consente di verificare, nell'arco del periodo di riferimento, l'economicità dell'operato dell'Ente nel suo complesso, come pure l'affidabilità dello stesso in termini economico-finanziari
	Arco temporale realizzazione	Anno
	Centro di responsabilità	Segretario Generale
	Risorse economiche	0,00
022 002 001		

032-003-001

Nr indicatori associati 7
Nr indicatori associati all'obiettivo

Indicatore	incidenza ammortamenti ed accantonamenti EC15.5							
Cosa misura	Misura l'incidenza degli Oneri correnti rispetto agli Oneri totali.							
Tipologia	Unità di misura	Algoritmo di calcolo	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Risultato atteso anno 2017			
altre tipologie(specificare)	percentuale	ammortamenti ed accantonamenti/oneri correnti	XAC/Oracle Applications	Consuntivo 2016	Rilevazione			
incidenza ammortamenti ed accantonamenti	%			31,48%				